

CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
DỊCH VỤ CÔNG ÍCH HUYỆN BÌNH CHÁNH
MST: 0301897104

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: 43 -BC/DVCL.HĐTV

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026 CỦA CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN DỊCH VỤ CÔNG ÍCH HUYỆN BÌNH CHÁNH.

I. MỤC TIÊU VÀ NHIỆM VỤ GIẢI PHÁP TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH.

1. Mục tiêu.

1.1. Mục tiêu tổng quát.

Công ty tập trung phát triển ngành kinh doanh chính là hoạt động dịch vụ công ích. Phân đầu trở thành doanh nghiệp hoạt động dịch vụ công ích có uy tín trên thị trường. Ngoài ra còn có những lĩnh vực hoạt động khác như xây dựng cơ bản ...

Kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu đầu tư tại Công ty, hoàn thành các nhiệm vụ do cơ quan đại diện chủ sở hữu giao, tối đa hóa hiệu quả hoạt động của Công ty.

Tập trung khai thác cung ứng dịch vụ các khách hàng ngoài ngân sách; đẩy mạnh phát triển cung cấp dịch vụ môi trường.

Phân đầu tốc độ tăng trưởng từ 3% trở lên đối với các chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2026; xây dựng kế hoạch năm sau cao hơn năm trước; đảm bảo phù hợp với năng lực của Công ty.

Bổ sung tài sản, thiết bị đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng như đạt chất lượng thực hiện các nội dung gói thầu. Công ty thực hiện mua sắm tài sản theo đúng quy định hiện hành và có báo cáo đến cơ quan đại diện chủ sở hữu (áp dụng theo Luật đấu thầu; Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp và các quy định liên quan).

1.2. Mục tiêu cụ thể.

Thông báo số 745/TB-VP ngày 02/12/2025 của Văn phòng Ủy ban nhân dân Thành phố; tại Mục 2 về mô hình tổ chức thực hiện, quản lý cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng, quản lý trạm trung chuyển, vận chuyển và xử lý chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Thành phố từ ngày 01/01/2026 “*thống nhất chủ trương theo tham mưu, đề xuất của Sở Nông nghiệp và Môi trường tại công văn số 11266/SNNMT-CTR ngày 07/11/2025, từ ngày 01/01/2026 thống nhất áp dụng mô hình quản lý CTRSH, cụ thể như sau:*

- Ủy ban nhân dân cấp xã tổ chức đấu thầu/đặt hàng đúng quy định Luật Đấu thầu về cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng (gồm các dịch vụ quét dọn vệ sinh đường phố, khu vực công cộng; thu gom, vệ sinh thùng rác công cộng; vớt chất thải trên tuyến sông, kênh, rạch,...)

- Ban Quản lý các Khu liên hợp xử lý chất thải Thành phố thuộc Sở Nông nghiệp và Môi trường tổ chức đấu thầu/đặt hàng đúng quy định Luật Đấu thầu về cung ứng dịch vụ vận chuyển (bao gồm vận chuyển CTRSH từ các điểm tập kết (điểm hẹn) đến trạm trung chuyển CTRSH; vận chuyển CTRSH từ các điểm tập kết trạm trung chuyển CTRSH đến các cơ sở xử lý, quản lý, vận hành các trạm trung chuyển CTRSH)“.

Từ giữa tháng 12 năm 2025, Công ty đã có văn bản gửi đến Ủy ban nhân dân 07 xã (Tân Nhứt, Bình Chánh, Hưng Long, Bình Hưng, Vĩnh Lộc, Tân Vĩnh Lộc, Bình Lợi); kiến nghị Công ty được đặt hàng, ký hợp đồng tiếp tục tổ chức thực hiện từ 01/01/2026 cho đến khi Ủy ban nhân dân xã hoàn thành công tác đấu thầu/đặt hàng đúng Luật Đấu thầu lựa chọn đơn vị cung ứng dịch vụ theo quy định.

Công ty cố gắng liên hệ, làm việc với Ủy ban nhân dân 07 xã; phần đấu từ ngày 01/01/2026, hoạt động về cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng được tiếp tục thực hiện cũng như đảm bảo việc làm người lao động Công ty.

Công ty phần đấu thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố; phần đấu tốc độ tăng trưởng các chỉ tiêu tài chính theo quy định của Ủy ban nhân dân Thành phố.

Công ty kịp thời thích ứng linh hoạt và hiệu quả đáp ứng yêu cầu đặt ra trong tình hình mới.

2. Nhiệm vụ, giải pháp triển khai kế hoạch.

2.1. Nhiệm vụ, giải pháp về tài chính.

Công ty tiếp tục phát triển các hoạt động sản xuất – kinh doanh – dịch vụ có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của Chủ sở hữu đầu tư tại Công ty nhằm tăng doanh thu, lợi nhuận, nâng cao thu nhập và đời sống cho người lao động; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước. Đảm bảo thực hiện nghiệp vụ về tài chính kế toán và thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty theo quy định.

Công ty giải quyết xử lý công nợ tồn đọng: tăng cường thu hồi nợ. Có các giải pháp nâng cao hiệu quả về thu hồi công nợ tồn đọng, xử lý nợ phải trả để đảm bảo hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu không vượt quá quy định.

Tăng tính tự chủ – giảm phụ thuộc vào ngân sách: tự chủ tài chính từng phần; Mở rộng dịch vụ ngoài công ích (dịch vụ môi trường, cây xanh, thi công...).

Tối ưu hóa chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty, giữ mức lương hiện tại; Rà soát chi phí hoạt động; Cắt giảm chi phí không thiết yếu (hoạt động không hiệu quả, điện nước...).

Việc thu hồi công nợ được thực hiện tốt thì mới có nguồn thanh toán nợ phải trả; khả năng giảm hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu và đảm bảo tình hình tài chính lành mạnh, cụ thể:

- Hiện nay Công ty thực hiện giám sát tài chính theo Quy định giám sát nội bộ ban hành kèm theo Quyết định số 92/QĐ-DVCI-HĐTV ngày 24 tháng 12 năm 2021 do Hội đồng thành viên Công ty ban hành;

- Thực hiện đúng các quy định về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại doanh nghiệp, định kỳ 6 tháng, năm Công ty báo cáo giám sát tài chính đối với doanh nghiệp do

nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ theo quy định; Công ty thực hiện việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hàng năm có lãi đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn vốn tại doanh nghiệp. Bên cạnh đó Công ty thực hiện việc quản lý điều hành theo Quy chế quản lý tài chính; quy chế chi tiêu nội bộ; quy chế quản lý nợ; quy chế sử dụng các quỹ,...

- Thường xuyên quản lý tốt các khoản nợ phải thu, phải trả không để xảy ra tình trạng thiếu vốn. Thực hiện theo quy chế quản lý nợ của Công ty, theo dõi chi tiết các khoản thu, phân loại chi tiết các khoản nợ theo quy mô và thời gian nợ. Gắn kết trách nhiệm thu hồi nợ với nhân viên phụ trách và kế toán công nợ.

- Thực hiện kiểm tra, rà soát, đối chiếu và chịu trách nhiệm về việc quản lý, theo dõi, đôn đốc, thu hồi, xử lý nợ phải thu, nợ phải trả, có giải pháp xử lý dứt điểm đối với các khoản công nợ quá hạn, nợ khó đòi, trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định.

- Cập nhật, hoàn thiện quy chế quản lý tài chính nội bộ. Định kỳ có rà soát, bổ sung điều chỉnh các quy chế nội bộ; xây dựng quy chế quản lý sử dụng tài sản cố định; tham mưu điều chỉnh công tác quản lý tài chính của Công ty (quy chế tài chính, quy chế sử dụng các quỹ, quy chế quản lý, sử dụng tài sản cố định ...theo quy định).

Thực hiện công khai, minh bạch trong đầu tư, quản lý tài chính, mua sắm, phân phối thu nhập; trong ký kết và thực hiện các hợp đồng với những cá nhân, đơn vị có liên quan đến người quản lý doanh nghiệp theo pháp luật.

Trong quá trình hoạt động, theo tình hình thực tế Công ty sẽ cân đối nguồn vốn đảm bảo đầu tư phương tiện, tài sản theo đúng quy định. Theo tình hình thực tế và điều kiện cụ thể ở từng thời điểm, Công ty có thể huy động vốn cho mục đích sản xuất kinh doanh của đơn vị. Quan hệ tốt với các ngân hàng thương mại để sử dụng nguồn vốn vay khi có nhu cầu, đảm bảo đúng quy định về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp.

Rà soát, đánh giá việc thực hiện các dự án, hợp đồng hợp tác kinh doanh của Công ty. Thực hiện việc quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại Công ty theo đúng quy định pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp và các quy định có liên quan, đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước đầu tư tại Công ty.

Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách đối với nhà nước (thuế, BHXH,...); ổn định tình hình tài chính Công ty, duy trì việc thanh toán cho nhà cung cấp theo thỏa thuận để ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và đảm bảo chi lương, chế độ liên quan theo thỏa ước lao động tập thể cho người lao động (kiểm soát nguồn thu; thực hiện các khoản chi đảm bảo hài hòa).

2.2. Nhiệm vụ, giải pháp về tài sản.

Quản lý, sử dụng và khai thác các tài sản được Nhà nước giao đảm bảo đúng mục đích, tiết kiệm, có hiệu quả, tuân thủ theo quy định của pháp luật, không để xảy ra trường hợp nhà, đất công sử dụng sai quy định và làm thất thoát tiền, tài sản của Nhà nước.

Doanh nghiệp không có tài sản cố định hữu hình là nhà cửa, không có tài sản cố định vô hình là quyền sử dụng đất, về nhà đất thì có bất động sản đầu tư (05 địa chỉ nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước).

- Ngày 04/10/2022 Công ty đã bàn giao 20 địa chỉ nhà ở cũ thuộc sở hữu nhà nước về Trung tâm;

- Bàn giao 05 địa chỉ nhà đất thuộc sở hữu nhà nước do Công ty đang tạm quản lý, giữ hộ sang Trung tâm quản lý nhà và giám định Xây dựng thuộc Sở Xây dựng quản lý khi có chỉ đạo. Công ty đã có văn bản số 460/DVCI ngày 07/7/2025 gửi Ủy ban nhân dân Thành phố và Sở Tài chính, Sở Xây dựng; Công ty có báo cáo số 684/DVCI.PKT-QLN ngày 05/11/2025 về cung cấp hồ sơ pháp lý dự án liên quan đến nhà, đất tại địa bàn huyện Bình Chánh (cũ); Công ty có công văn số 776/DVCI.PKT-QLN ngày 17/12/2025 về việc tính giá thuê nhà đất do Công ty quản lý, giữ hộ gửi UBND TP, Sở Xây dựng. Công ty tiếp tục rà soát, thực hiện văn bản báo cáo Sở ngành liên quan để tham mưu Ủy ban nhân dân Thành phố thực hiện theo quy định.

Tổng số nền Công ty đang quản lý là 41 nền (Trung tâm quản lý nhà và giám định Xây dựng sẽ tiếp nhận, quản lý khi có chủ trương của Ủy ban nhân dân Thành phố).

03 Lô nền Công ty đang thuê: Công ty có văn bản số 697/DVCI ngày 11/11/2025 gửi Sở Nông nghiệp và Môi trường về hoàn trả 3 lô nền do Công ty đang thuê để xây dựng làm trụ sở (do Công ty không còn nhu cầu thuê đất); Sở Nông nghiệp và Môi trường có văn bản số 14516/SNNMT-QLĐ ngày 05/12/2025 gửi Công ty; Công ty có văn bản số 763/DVCI ngày 12/12/2025 gửi Ủy ban nhân dân xã Tân Nhựt.

02 trạm ép rác kín: Công ty tiếp tục quản lý vận hành theo quy định (Công ty có văn bản số 696/DVCI ngày 11/11/2025 về việc đầu tư nâng cấp, mở rộng Trạm ép Bình Chánh gửi Ủy ban nhân dân xã Bình Chánh).

Trong thời gian sắp tới Công ty sẽ đầu tư thêm một số phương tiện phục vụ hoạt động thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt.

2.3. Nhiệm vụ, giải pháp về sản xuất kinh doanh.

Phát huy tính chủ động sáng tạo, đổi mới tư duy, cách làm của Công ty trong lĩnh vực hoạt động dịch vụ công ích, nâng cao sức cạnh tranh và cơ chế quản lý năng động nhằm sử dụng hiệu quả vốn và tài sản của Nhà nước được chủ sở hữu giao.

Phát triển Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ Công ích huyện Bình Chánh thành Công ty có trình độ về công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn cao. Lĩnh vực dịch vụ công ích, cụ thể:

- Công ty xác định lĩnh vực dịch vụ công ích là thế mạnh và là hoạt động chủ đạo của Công ty: duy trì tập trung nâng cao chất lượng phục vụ, ứng dụng máy móc thiết bị để nâng cao năng lực cạnh tranh để giữ vững khách hàng truyền thống đảm bảo việc làm thường xuyên;

- Từ ngày 01/01/2026, Công ty phấn đấu phải được đặt hàng hoạt động về cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng được tiếp tục thực hiện tại các xã (Tân Nhựt, Bình Chánh, Hưng Long, Bình Hưng, Vĩnh Lộc, Tân Vĩnh Lộc, Bình Lợi);

- Từ ngày 01/01/2026, Công ty có kiến nghị Sở Nông nghiệp và Môi trường; Ban Quản lý các khu liên hiệp Xử lý chất thải Thành phố hướng dẫn ký hợp đồng đặt hàng hoạt động về thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt (Công ty có báo cáo số 780/DVCI ngày 19/12/2025);

- Đồng thời Công ty chuẩn bị hồ sơ tham gia đấu thầu/đặt hàng về cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng; cung ứng dịch vụ vận chuyển từ năm 2026 (ngành nghề kinh doanh chính Công ty) nhằm hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch được giao cũng như đảm bảo đời sống người lao động Công ty;

- Đảm bảo phương tiện, nhân sự tài xế, phụ xế cho công tác công tác vận chuyển rác từ trạm ép rác về khu xử lý rác Đa Phước, Bãi chôn lấp số 3 – Củ Chi (sửa chữa xe hooklift, các container của Công ty) và các phương tiện thuê đảm bảo công việc được liên tục;

- Lãnh đạo, chỉ đạo các đội khối Môi trường thực hiện các công trình đang thực hiện; đảm bảo chất lượng vệ sinh môi trường theo nội dung công việc thực hiện; đảm bảo vệ sinh môi trường tại 02 trạm ép rác kín, tránh tình trạng ùn ứ rác gây mất vệ sinh (nếu có); đảm bảo chất lượng hoạt động quét rác đường công cộng, công tác chăm sóc công viên cây xanh theo đúng quy trình kỹ thuật;

- Công ty tìm kiếm thêm các công trình vệ sinh môi trường tại Ủy ban nhân dân các xã (Tân Nhứt, Bình Chánh, Hưng Long, Bình Hưng, Vĩnh Lộc, Tân Vĩnh Lộc, Bình Lợi) nhằm giúp Công ty duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động làm việc.

Nâng cao hiệu suất sử dụng những tài sản hiện có, có kế hoạch sửa chữa, bảo trì thường xuyên. Trong quá trình hoạt động, tùy theo tình hình thực tế Công ty sẽ cân đối nguồn vốn đảm bảo đầu tư phương tiện, thay thế dần trang thiết bị cũ kỹ, lạc hậu theo đúng quy định của pháp luật (nêu chi tiết tại kế hoạch mua sắm phương tiện, thiết bị của Công ty) phù hợp tình hình thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đảm bảo nhân lực và vật lực đáp ứng việc tham gia gói thầu cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng; cung ứng dịch vụ vận chuyển trong năm 2026.

- Việc đầu tư máy móc, thiết bị hiện đại từ nguồn Quỹ đầu tư phát triển giúp Công ty nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ. Đây là yếu tố quan trọng giúp Công ty tăng khả năng cạnh tranh trong bối cảnh thị trường ngày càng khắt khe.

- Kế hoạch sử dụng nguồn Quỹ đầu tư phát triển để đầu tư máy móc, thiết bị; đồng thời quản lý chặt chẽ quá trình sử dụng quỹ và thường xuyên đánh giá hiệu quả đầu tư để đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững (Thực hiện theo quy định tại mục a2 điểm a khoản 2 Điều 29 của Nghị định 366/2025/NĐ-CP).

Phát triển các mảng chức năng kinh doanh hiện có nhưng chưa khai thác theo ngành nghề kinh doanh để phát triển mảng dịch vụ môi trường; góp phần tăng năng suất lao động, giảm thâm hụt tài nguyên, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Công ty tiếp tục phát triển các ngành nghề có liên quan phục vụ cho ngành chính; phát triển hoạt động trong lĩnh vực thi công xây lắp, tư vấn đầu tư xây dựng, quản lý dự án đầu tư. Khai thác, mở rộng thị trường, đẩy mạnh công tác tìm kiếm khách hàng tiềm năng cho Công ty, cụ thể:

- Công ty tạo thêm nhiều mối quan hệ tốt để tìm kiếm đối tác và mở rộng địa bàn hoạt động hơn nhằm tạo thêm doanh thu cho đơn vị; tích cực tham gia đấu thầu để tạo dòng tiền và doanh thu từ mảng thi công xây lắp. Đảm bảo giá dự thầu cạnh tranh nhất để đạt kết quả trúng thầu các công trình dự thầu và đảm bảo chất lượng cũng như tiến độ thực hiện;
- Công ty chủ động tìm kiếm thêm các công trình thi công xây lắp, công trình duy tu, dặm vá và công trình, công trình thủy lợi, cầu đường trên các xã/phường.

Đối với các dự án do Công ty làm chủ đầu tư: thực hiện nghiêm chỉnh quy định pháp luật có liên quan.

2.4. Nhiệm vụ, giải pháp về nguồn nhân lực.

Lãnh đạo Công ty chỉ đạo chủ động rà soát, sắp xếp, bố trí nhân sự cho phù hợp, đạt yêu cầu tinh gọn và hiệu quả lực lượng lao động; nhân lực có nhiệt tình công tác, có đủ trình độ, năng lực và kinh nghiệm làm việc phù hợp với những ngành nghề hoạt động của Công ty.

Lãnh đạo Công ty chỉ đạo phần đầu kịp thời chi trả lương đầy đủ cho người lao động (tập trung thanh toán tiền lương, các khoản phải đóng theo lương để hạn chế việc chậm thanh toán tiền lương cho người lao động – nếu có).

Tuyển thêm 01 kỹ sư mảng chăm sóc cây xanh (chuyên ngành nông lâm hoặc lâm sinh, lâm nghiệp, cảnh quan, kỹ thuật hoa viên), 02 kỹ sư môi trường chuẩn bị công tác đấu thầu giai đoạn tiếp theo.

Tối ưu hóa chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty, giữ mức lương hiện tại:

- Tái cơ cấu nhân sự: Giữ lại người có năng suất tốt, bố trí lại công việc để không cần tuyển thêm nhưng vẫn đảm bảo hiệu quả.
- Tự động hóa/số hóa: Ứng dụng công nghệ để giảm tải khâu trung gian, tăng hiệu quả mà không tăng nhân sự.
- Tăng năng suất lao động của người lao động: Tái bố trí lao động dư thừa, chuyển người không phù hợp sang bộ phận cần nhân lực.

2.5. Nhiệm vụ, giải pháp về công nghệ - kỹ thuật.

Công ty thực hiện trích Quỹ phát triển khoa học công nghệ về thu nhập tính thuế thu nhập doanh nghiệp trong kỳ và sử dụng Quỹ theo đúng quy định hiện hành.

Tiếp tục ứng dụng các phần mềm chuyên dùng phục vụ công tác quản lý tài chính, kỹ thuật, hành chính, nhân sự, lắp đặt camera tại văn phòng Công ty; lắp đặt giám sát hành trình xe và lắp đặt camera quan sát tại 02 trạm rác ép kín Lê Minh Xuân và Bình Chánh.

Tiếp tục kê khai thuế qua mạng, đăng ký BHXH qua mạng, sử dụng hóa đơn điện tử,...; thực hiện thông tin nội bộ trên máy vi tính.

Ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý, điều hành công tác thu gom – vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt.

Năm 2026: dự kiến Công ty đầu tư mua sắm thêm phương tiện, thiết bị phục vụ cho các đội Khối Môi trường khi Công ty có đủ nguồn kinh phí thực hiện.

2.6. Nhiệm vụ, giải pháp về quản lý điều hành.

Hoàn thiện cơ chế kiểm soát nội bộ, chú trọng kiểm soát rủi ro tài chính để kịp thời có biện pháp phòng ngừa, hạn chế, khắc phục và điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp; tăng cường năng lực, quyền hạn của kiểm soát viên và kiểm soát nội bộ.

Lãnh đạo Công ty ứng dụng những công cụ của thời đại số như phần mềm quản lý nhân sự vào vận hành và quản trị tổ chức có hiệu quả. Ứng dụng khoa học công nghệ tiên tiến trong sản xuất – dịch vụ. Áp dụng tổ chức lao động khoa học trong sản xuất kinh doanh, từng bước nâng cao giá trị gia tăng cho sản phẩm, dịch vụ, đáp ứng tiêu chuẩn môi trường, tăng cường hiệu quả kinh doanh và phát triển bền vững.

Chú trọng đạo đức kinh doanh, văn hóa doanh nghiệp, kiên quyết tiết giảm chi phí, tinh giản bộ máy, nâng cao năng lực điều hành, tinh thần dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm của người đứng đầu; thường xuyên bồi dưỡng trình độ nghiệp vụ, bảo đảm đời sống vật chất tinh thần của người quản lý, người lao động.

Chủ động kiểm tra, giám sát lĩnh vực phụ trách, góp phần mục tiêu tốc độ tăng trưởng các chỉ tiêu tài chính của Công ty. Chỉ đạo tổng hợp những khó khăn, vướng mắc, bất cập phát sinh; đề xuất cấp có thẩm quyền xem xét, hướng dẫn Công ty kịp thời.

Nâng cao hiệu quả và vai trò lãnh đạo toàn diện của tổ chức Đảng tại Công ty trong việc chấp hành chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước, xây dựng và thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

Ngoài việc duy trì các chế độ phúc lợi tốt, Công ty phân quyền, ủy quyền hợp lý để các bộ phận tự chủ trong công việc; giúp lãnh đạo có nhiều thời gian cho việc chỉ đạo đưa ra các ý tưởng chiến lược mà vẫn có thể kiểm soát công tác điều hành.

Công ty thực hiện việc quản lý điều hành theo Quy chế quản lý tài chính; Quy chế chi tiêu nội bộ; Quy chế quản lý nợ; Quy chế sử dụng các quỹ,... Cập nhật, hoàn thiện Quy chế quản lý tài chính nội bộ. Định kỳ có rà soát, bổ sung điều chỉnh các Quy chế nội bộ; thực hành tiết kiệm, quản lý chặt chi phí và phòng chống tham nhũng, lãng phí.

2.7. Nhiệm vụ, giải pháp khác.

Ngoài lĩnh vực công ích, Công ty tiếp tục khai thác các lĩnh vực trong giấy đăng ký kinh doanh của đơn vị phù hợp với tình hình thực tế về nguồn tài chính, nhân lực của đơn vị

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2026.

1. Phân loại doanh nghiệp.

Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích huyện Bình Chánh thuộc loại doanh nghiệp có thực hiện cung cấp sản phẩm, dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên (theo đúng chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố tại công văn số 1442/UBND-KT ngày 13/5/2023) của đơn vị thực hiện trong kế hoạch năm 2026 theo quy định tại Nghị định số 32/2019/NĐ-CP của Chính phủ ngày 10/4/2019 như sau:

- Doanh thu sản phẩm dịch vụ công ích;
- Doanh thu hoạt động sửa chữa trường lớp.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh.

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:
 - + Quét, thu gom rác: 155.372 (1.000m²)
 - + Vận chuyển rác sinh hoạt: 4.653.431 Tấn-Km
- Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh cả năm:
 - + Doanh thu: 109.433 triệu đồng.
 - + Lợi nhuận trước thuế: 6.494 triệu đồng.
 - + Tổng số thuế và các khoản phải nộp ngân sách: 6.284 triệu đồng.
- Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm:

2.1. Doanh thu kế hoạch: Công ty xây dựng doanh thu kế hoạch phấn đấu đạt mục tiêu tăng trưởng doanh thu năm từ 3,00% so với doanh thu thực hiện năm 2025. Tổng doanh thu kế hoạch năm 2026 (không bao gồm doanh thu từ cho thuê nhà SHNN là 0 triệu đồng) là 109.433 triệu đồng; trong đó:

- Doanh thu sản phẩm dịch vụ công ích kế hoạch: 93.679 triệu đồng (chiếm tỷ trọng 85,60% tổng doanh thu); cụ thể như sau:

- + Hoạt động về cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng: dự kiến được đặt hàng/tham gia gói thầu cả năm và doanh thu khoảng 24.153 triệu đồng;

- + Hoạt động về cung ứng dịch vụ vận chuyển: dự kiến được đặt hàng/tham gia gói thầu cả năm và doanh thu khoảng 58.274 triệu đồng;

- + Hoạt động cung ứng dịch vụ quản lý chăm sóc công viên, cây xanh: dự kiến được đặt hàng/tham gia gói thầu cả năm; doanh thu khoảng 11.252 triệu đồng.

- Doanh thu nhà sở hữu nhà nước giữ hộ và thu hộ tiền thuê nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước (sắp xếp theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP): 0 triệu đồng (chiếm tỷ trọng 0% tổng doanh thu - Công ty có công văn số 776/DVCI.PKT-QLN ngày 17/12/2025 về việc tính giá thuê nhà đất do Công ty quản lý, giữ hộ; trong đó có có kiến nghị Sở Xây dựng hướng dẫn Công ty về quy trình xác định Bảng giá cho thuê nhà đối với nhà, đất thuộc tài sản công do Công ty đang tạm quản lý, giữ hộ; chấp thuận cho Công ty được tạm tiếp tục gia hạn Hợp đồng cho thuê với đơn giá thuê đã ký trước đây);

- Doanh thu kế hoạch hoạt động kinh doanh khác (xây dựng, khác): 15.754 triệu đồng (chiếm tỷ trọng 14,40% tổng doanh thu).

Căn cứ tình hình thực tế, Công ty dự kiến chỉ tiêu doanh thu kế hoạch năm 2026 là 109.433 triệu đồng, tăng 3,31% so với thực hiện năm 2025 là 105.927 triệu đồng (không bao gồm doanh thu từ cho thuê nhà SHNN là 318 triệu đồng).

Công ty xây dựng chỉ tiêu doanh thu kế hoạch năm 2026 thấp hơn tốc độ tăng trưởng theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố; lý do như sau:

- Công ty chuẩn bị hồ sơ tham gia đấu thầu/đặt hàng về cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng; cung ứng dịch vụ vận chuyển từ năm 2026 (ngành nghề kinh doanh chính

Công ty) nhằm hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch được giao cũng như đảm bảo đời sống người lao động Công ty.

- Nguồn kinh phí Công ty hiện tại đặc biệt khó khăn, ảnh hưởng nghiêm trọng:

- + Các khoản bảo hiểm và nghĩa vụ tài chính NSNN;
- + Nợ nhà cung cấp khối môi trường;
- + Nợ lương người lao động ảnh hưởng trực tiếp đến đời sống người lao động;
- + Phương tiện chuyên dụng không được bảo trì, sửa chữa kịp thời; thiếu nhiên liệu vận hành dẫn đến tình trạng ứ ứ rác kéo dài và không xử lý được dứt điểm vấn đề này, nguy cơ đình trệ toàn diện công tác thu gom, vận chuyển rác.

2.2. Lợi nhuận trước thuế kế hoạch là 6.494 triệu đồng, tăng 3,00% so với thực hiện năm 2025 (6.304 triệu đồng).

Trong năm 2026, Công ty phấn đấu được đặt hàng cũng như tham gia đấu thầu/đặt hàng về cung ứng dịch vụ vệ sinh công cộng; cung ứng dịch vụ vận chuyển và thực hiện hoạt động chăm sóc công viên cây xanh từ năm 2026. Kế hoạch để đạt được kết quả trúng thầu cho các hoạt động này, Công ty phải giảm đơn giá cung ứng dịch vụ, đồng thời tăng khối lượng thực hiện và nâng cao chất lượng vệ sinh, điều này làm phát sinh tăng thêm chi phí (tăng nguyên nhiên vật liệu, nhân công, ca máy,...).

2.3. Tổng số thuế và các khoản phải nộp ngân sách kế hoạch là 6.284 triệu đồng, tăng 3,00% so với thực hiện năm 2025 (6.101 triệu đồng). Công ty thực hiện và chịu trách nhiệm xác định số phải nộp ngân sách thực tế theo đúng các quy định hiện hành.

2.4. Vốn góp của chủ sở hữu (mã 411- bảng CĐKT) bình quân kế hoạch năm: 8.793 triệu đồng.

Khi Công ty xây dựng kế hoạch tài chính năm dựa vào số liệu ước thực hiện năm trước và nộp trước 31/7 hàng năm theo quy định tại điểm a Điều 8 Thông tư 36/2021/TT-BTC ngày 26/5/2021; gửi đến cơ quan đại diện chủ sở hữu.

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh được Hội đồng thành viên quyết định, thực hiện đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh thực hiện năm 2025 và chịu trách nhiệm xác định các chỉ tiêu tài chính kế hoạch năm 2026 phù hợp với tình hình thực tế, có xem xét, loại trừ ảnh hưởng của các yếu tố khách quan, phấn đấu tốc độ tăng trưởng từ 3,00% trở lên các chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2026; xây dựng kế hoạch năm sau cao hơn năm trước; đảm bảo phù hợp với năng lực của Công ty. Phấn đấu thực hiện tốc độ tăng trưởng tăng cao hơn thực hiện năm 2025 và đạt mức theo mục tiêu tăng trưởng hiện hành.

Công ty có xây dựng Kế hoạch tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh và giải quyết các vướng mắc, tồn tại của Công ty (Kế hoạch số 590/KH-DVCI ngày 15/9/2025); Trong đó có các nội dung giải pháp về tài chính, giải quyết công nợ tồn đọng, phát triển các mảng chức năng kinh doanh hiện có nhưng chưa khai thác theo ngành nghề kinh doanh và giao nhiệm vụ cụ thể từng phòng, đội thuộc Công ty).

BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

STT	Nội dung	Đơn vị tính	Kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Quét, thu gom rác	1.000 m ²	155.372
	- Vận chuyển rác sinh hoạt	Tấn - km	4.653.431
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích		
	- Quét, thu gom rác	1.000 m ²	155.372
	- Vận chuyển rác sinh hoạt	Tấn - km	4.653.431
3	Tổng doanh thu	Triệu đồng	109.433
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	6.494
5	Tổng số thuế và các khoản phải nộp NSNN	Triệu đồng	6.284
6	Tổng vốn đầu tư (vốn điều lệ)	Triệu đồng	8.793
7	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	1.000 USD	0
8	Các chỉ tiêu khác		0

- Kế hoạch đầu tư của công ty trong năm (tên dự án nhóm B trở lên, nguồn vốn, tổng mức đầu tư): không có. *han*

Nơi nhận:

- Bộ Kế hoạch và Đầu tư (để báo cáo);
- UBND TP (để báo cáo);
- Sở Tài chính (để báo cáo);
- Chi cục TCDN (để báo cáo);
- Đảng ủy (để báo cáo);
- HĐQT, BGĐ;
- KSV, KTT;
- Lưu TV, KHKT.

TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN
TV CHUYÊN TRÁCH HĐQT *han*



Trịnh Thị Mỹ Nga